



# TOIMINTASUUNNITELMA 2026

YMPÄRISTÖKASVATUSJÄRJESTÖ FEE SUOMI RY

## Sisällys

1. Järjestö .....	3
1.1. Strategia vuosille 2025–2029 .....	4
1.2. Painopisteet vuonna 2026 .....	5
2. Tuki varhaiskasvatukseen, koulujen ja muiden oppilaitosten ympäristö- ja kestävyyskasvatustyölle voimistuu .....	6
2.1. Vihreä lippu -ohjelma.....	6
2.2. Vihreä lippu -ohjelman painopisteet .....	7
2.3. Kansainvälinen yhteistyö.....	8
3. Ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen asema sekä kestävä kehityksen osaaminen vahvistuvat yhteiskunnassa ja poliittisessa päätöksenteossa.....	10
3.1. Ympäristökasvatuksen yhteistyöverkosto Pyöreä pöytä .....	10
3.2. Kestävä koulu -ohjelma.....	11
3.3. Kestävä kehityksen toimikunta ja kestävyyskoulutushaaste .....	11
3.4. Muu yhteistyö ja työryhmät.....	12
4. Ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen osaaminen kasvaa ja laatu paranee .....	14
4.1. Koulutukset.....	14
4.2. Keskustelua ympäristökasvatuksesta -tilaisuudet .....	14
4.3. Ympäristökasvatuksen tunnustus.....	15
4.4. MUST - Enabling Multispecies Transitions of Cities and Regions .....	16
5. Ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen viestintä vahvistuu .....	17
5.1. Verkkosivut.....	17
5.2. Sosiaalinen media .....	17
5.3. Ajankohtaista ympäristökasvatuksessa -uutiskirje .....	19
5.4. Ympäristökasvatus-lehti .....	19
5.5. Tapahtumaviestintä ja -markkinointi .....	20

5.6. Vihreän lipun osallistujaviestintä .....	20
5.7. Mediatyö ja -seuranta .....	21
5.8. Viestintäsuunnitelma .....	21
6. Hallinto ja talous.....	22
7. Going Green Oy (GoG).....	23

## 1. Järjestö

Ympäristökasvatusjärjestö FEE Suomi ry toimii ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen kattojärjestönä Suomessa. FEE Suomi tarjoaa kaksikielisen Vihreä lippu -ohjelman kautta tukea ja inspiraatiota opetus- ja kasvatustalalle. Järjestö vaikuttaa yhdessä alan muiden toimijoiden kanssa ja kertoo päättäjille ympäristökasvatuksen tilasta ja tarpeista. FEE Suomi kouluttaa opettajia ja kasvatustalalan ammattilaisia ajankohtaisista ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen teemoista sekä viestii aktiivisesti alan tärkeimmistä ajankohtaisista asioista.

FEE Suomi on osa Foundation for Environmental Education -verkostoa (FEE Global). FEE Global on maailman suurin ympäristökasvatusjärjestöjen verkosto ja se toimii yli 80 maassa. FEE Suomi toimii FEE Global:n täysjäsenenä, käyttää sen tuottamia toimintamalleja ja materiaaleja sekä osallistuu yhteistyöhön mahdollisuuksien mukaan.

FEE Suomi koordinoi Vihreä lippu -ohjelmaa, joka on kansainvälinen Eco-Schools-ohjelma ja kasvatustalalan ympäristösertifikaatti. YK:n ympäristö-, kehitys- ja kasvatusjärjestöt UNEP ja UNESCO suosittelvat Eco-Schools-ohjelmaa kestäväen kehityksen kasvatuksen työkaluksi. Opetushallitus esittelee verkkosivuillaan sekä Vihreä lippu -ohjelman että FEE Suomen osana koulujen, päiväkotien ja oppilaitosten kestäväen kehityksen työn tukea.

FEE Suomen 100 % omistama yhteiskunnallinen yritys Going Green Oy hallinnoi kahta FEE Global:n kansainvälistä ohjelmaa: hotelli- ja majoitustalalan Green Key -ohjelmaa ja rantojen ja vierasvenesatamien Blue Flag -ohjelmaa. Lisäksi Going Green Oy hallinnoi ohjelmalveluyritysten tarpeisiin kehittämäänsä kansallista Green Activities -vastuullisuusohjelmaa ja -sertifikaattia.

## 1.1. Strategia vuosille 2025–2029

### ARVOT

Perusta: Luonnon ja elämän itseisarvo

Arvot: Osallisuus, yhteistyö, luotettavuus, oppimisen ilo ja toivo

### VISIO

FEE Suomi on tunnettu ja arvostettu alan asiantuntijajärjestö, joka vaikuttaa yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen laatuun ja asemaan Suomessa.

### MISSIO

FEE Suomi edistää, kehittää ja tukee ympäristö- ja kestävyyskasvatusta sekä edesauttaa kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamista Suomessa.

### STRATEGISET TAVOITTEET

1. Tuki varhaiskasvatuksen, koulujen ja muiden oppilaitosten ympäristö- ja kestävyyskasvatustyölle voimistuu.
2. Ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen asema sekä kestävä kehityksen osaaminen vahvistuvat yhteiskunnassa ja poliittisessa päätöksenteossa.
3. Ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen osaaminen kehittyy ja laatu paranee.
4. Ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen viestintä vahvistuu.

## a1.2. Painopisteet vuonna 2026

FEE Suomi painottaa strategian mukaisesti toimintaansa kymmeneen painopisteeseen:

- Keskitytään Vihreä lippu -ohjelman osallistujapalveluihin sekä suomeksi että ruotsiksi
- Päivitetään Vihreän lipun verkkosivut
- Edistetään valtakunnallisesti Suomen kestävän kehityksen strategian kestävyyskoulutushaastetta yhteistyössä kestävän kehityksen toimikunnan kanssa
- Jatketaan Ympäristökasvatuksen yhteistyöverkoston Pyöreän pöydän ja sen alaisen Kestävä koulu -työryhmän toimintaa ja vaikuttamistyötä
- Kehitetään Keskustelua ympäristökasvatuksesta -tilaisuuksia yhdessä Keski-Suomen elinvoimakeskuksen kanssa
- Jaetaan Vuoden ympäristökasvattaja -tunnustus
- Osallistutaan Pohjoismaiden suurimpaan opetus- ja kasvatustapahtumaan Educaan sekä Suomen suurimpaan ulkona oppimisen tapahtumaan, ULOS-UT-OUT:iin
- Jatketaan koulutusyhteistyötä etsimällä koulutusyhteistyökumppaneita ja uusia rahoituskanavia ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen edistämiseksi
- Kehitetään Ympäristökasvatus-lehteä kokonaisuutena
- Päivitetään viestintäsuunnitelma

## 2. Tuki varhaiskasvatukseen, koulujen ja muiden oppilaitosten ympäristö- ja kestävyyskasvatustyölle voimistuu

*Strategisen tavoitteen kuvaus: FEE Suomi tarjoaa varhaiskasvatukseen, kouluille ja muille oppilaitoksille laadukkaan ja innostavan Vihreä lippu -ohjelman, jossa korostuu rakentava toivo ja yhdessä tekeminen. Kehitämme Vihreä lippu -ohjelman toimintamallia, materiaaleja ja palveluja vastaamaan osallistujien, oppimisympäristöjen ja muuttuvan maailman tarpeisiin. Tuotamme ajankohtaista ja monipuolista tukimateriaalia opetuksen ja kasvatuksen tueksi myös muille kuin Vihreä lippu -osallistujille.*

### 2.1. Vihreä lippu -ohjelma

Vihreä lippu, ruotsiksi Grön Flagg, on Suomen suurin päiväkotien, koulujen, oppilaitosten ja vapaa-ajan toimijoiden kestävän kehityksen ohjelma ja ympäristösertifikaatti. Ohjelma toimii suomeksi ja ruotsiksi. Ohjelma perustuu YK:n ympäristö-, kehitys- ja kasvatusjärjestöjen UNEP:in ja UNESCO:n suosittelemaan kansainväliseen Eco-Schools-ohjelmaan. Ohjelma tukee valtakunnallisen opetus- ja varhaiskasvatussuunnitelman sekä YK:n kestävän kehityksen Agenda 2030-tavoitteiden toteutumista. Vihreä lippu -ohjelman keskiössä ovat kestävien elämäntapojen oppiminen, osallisuus ja vaikuttamiseen kasvattaminen. Vihreä lippu -ohjelmassa on mukana yhteensä 356 päiväkotia, oppilaitosta ja vapaa-ajan toimijaa (elokuu 2025).

Vihreä lippu -ohjelman tarjoamat teemamateriaalit ja toimintaohjeet johdattavat korkeatasoiseen ympäristökasvatustyöhön, ympäristökuormituksen pitkäjänteiseen vähentämiseen ja kestävän kehityksen mukaisten arvojen ja asenteiden sisäistämiseen konkreettisten tekojen ja toiminnan kautta. Osallistujat saavat tarpeen mukaan yksilöllistä neuvontaa puhelimitse ja sähköpostitse, sekä yleisempää tietoa ohjelman ja ympäristökasvatuksen ajankohtaisista asioista säännöllisen osallistujaviestinnän kautta. Uusille Vihreä lippu -osallistujille tarjotaan perehdytyksiä Vihreä lippu -toimintamalliin etätoteutuksina.

Kaikki Vihreä lippu -toimintasuunnitelmat ja -loppuraportit käyvät läpi ulkoisen arviointiprosessin, ja niistä annetaan yksiköille kirjallinen palaute. Valtakunnallinen ja moniammatillinen Vihreä lippu -toimikunta myöntää ohjelman kriteerit täyttävälle yksiköille ympäristösertifikaatin ja liputusoikeuden osoituksena laadukkaasta ja korkeatasoisesta ympäristö- ja kestävyyskasvatuksesta. Sertifikaatti ja liputusoikeus ovat voimassa kaksi vuotta myöntämisestä.

## 2.2. Vihreä lippu -ohjelman painopisteet

Vihreä lippu -ohjelmaa on viime vuosina uudistettu paljon, jotta ohjelma tarjoaisi entistä paremmin laadukasta, tutkittua ja monipuolista sisältöä osallistujille. Uudistuksen myötä osallistujasivut on siirretty nykyaikaiselle alustalle, uutta materiaalia on tuotettu ja visuaalista ilmettä on yhtenäistetty FEE Suomen kanssa. Ohjelmaa kehitetään jatkuvasti, jotta se palvelisi opetus- ja kasvatusalan tarpeita mahdollisimman hyvin.

- **Keskitytään osallistujapalveluihin**

Kasvatusala on kokenut viime vuosien aikana monia haasteita, minkä seurauksena myös Vihreä lippu -ohjelman toteuttamiseen liittyvä tuen tarve on kasvanut. Osallistujapalveluihin panostamista jatketaan sekä suomeksi että ruotsiksi. Tavoitteena on tehdä osallistujasivut tutuiksi ja helpoiksi käyttää, mikä toteutetaan kohdennetulla ja proaktiivisella viestinnällä. Lisäksi tarjotaan mahdollisuuksien mukaan tilaisuuksia osallistujien vertaistuellisille etätapaamisille.

- **Markkinoidaan ohjelmaa laajasti**

Osallistujamäärän kasvattamiseksi Vihreä lippu -ohjelmaa markkinoidaan alan tilaisuuksissa, messuilla ja tapahtumissa, minkä lisäksi tehdään aktiivista viestintää ja markkinointia FEE Suomen omissa viestintäkanavissa hyödyntäen erityisesti vuonna 2025 kuvattuja videoita ja kuvia. Kartoitetaan mahdollisuuksia lisätä kuntien, muiden organisaatioiden tai sosiaalisen median vaikuttajien kanssa tehtävää yhteistyötä. Edistäjien verkoston kanssa tehtävää toimintaa tiivistetään mahdollisuuksien mukaan.

- **Uudistetaan verkkosivut**

Vihreän lipun verkkosivuja [www.vihrealippu.fi](http://www.vihrealippu.fi) ja [www.gronflagg.fi](http://www.gronflagg.fi) uudistetaan niin visuaalisen ilmeen kuin sisältöjen puolesta ja yhteensovitetään FEE Suomen uudistuneen ilmeen kanssa.

- **Päivitetään Vihreän lipun teemamateriaaleja**

Jatketaan teemamateriaalien päivitystyötä. Materiaalien sisältöjä päivitetään ja ajantasaistetaan. Materiaalien ilmettä yhdenmukaistetaan Vihreän lipun päivittyneeseen ilmeeseen. Teemamateriaalien päivitystyöhön haetaan erillistä hankerahoitusta.

- **Sovelletaan ja käännetään kansainvälisen Eco-Schoolsin materiaaleja**

Kansainvälinen Eco-Schools on julkaissut vuoden 2025 aikana kasvatustieteen ammattilaisille ympäristökasvatuksen materiaaleja, joita käännetään Vihreä lippu -ohjelman käyttöön suomalaisen kasvatustieteen kannalta soveltuvilta osin. Materiaalit julkaistaan osallistujasivuilla.

- **Edistetään ympäristökasvatuksen mediahanketta**

Suunnitteilla on valtakunnallinen ympäristökasvatuksen mediahanke, jossa FEE Suomella on asiantuntijarooli. Hankkeen työstäminen on ajoitettu vuodelle 2026 ja julkaisu 2027.

### 2.3. Kansainvälinen yhteistyö

Vihreä lippu -ohjelma on osa kansainvälisen FEE Globalin Eco-Schools-ohjelmaa. FEE Suomen Vihreä lippu -edustaja osallistuu etäyhteydellä Eco-Schools-verkoston järjestämään National Operators Meeting (NOM) tapaamiseen. Lisäksi pidetään yhteyttä muihin pohjoismaisiin Eco-Schools-ohjelmiin muun muassa osallistumalla yhteisiin etätapaamisiin. Muunlaista yhteistyötä toteutetaan mahdollisuuksien mukaan.

FEE Suomi ja Vihreä lippu osallistuvat FEE Globalin Eco-Schoolsin kautta UNESCO:n Greening Education Partnership (GEP) -aloitteeseen. UNESCO tavoittelee aloitteella laajempaa valmiutta vastata ilmastonmuutoksen haasteisiin. Aloitteessa on neljä osa-aluetta: 1) Kestävät koulut (Greening schools), 2) Kestävä oppiminen (Greening curriculum), 3) Kestävä pystyvyys ja valmius (Greening capacity and readiness) sekä 4) Kestävät yhteisöt (Greening communities). FEE Global on mukana GEP:in neuvottelukunnassa sekä Kestävien koulujen (Greening Schools) osa-alueen työryhmässä.

Kestävien koulujen (Greening Schools) osa-alueen tavoitteena on, että vuoteen 2030 mennessä kaikki maailman maat ovat ottaneet käyttöön Kestävän koulun sertifiointijärjestelmän (Green School Accreditation), vähintään 50 prosentilla kouluista, korkeakouluista ja yliopistoista on vihreä sertifiointi, ja ne toimivat kestävästi. Tätä varten UNESCO on kehittänyt Kestävän koulun laatustandardit (Green School Quality Standard). Muut sertifiointijärjestelmät, kuten Eco-Schools, voivat hakea lukeutumista Kestävän koulun sertifiointijärjestelmään (Green School Accreditation), kun ne täyttävät vähintään kolmasosan (1/3) Kestävän koulun laatustandardien (Green School Quality Standard) kriteereistä.

Eco-Schools-ohjelma ja siten myös Vihreä lippu -ohjelma sai vuonna 2025 UNESCO:n Kestävän koulun laatustandardistatuksen (Green School Quality Standard). Vihreä lippu -ohjelman sertifikaatin saaneet toimijat ovat jatkossa UNESCO:n GEP-aloitteen Kestävän koulun laatustandardin (Green School Quality Standard) mukaisia toimijoita. Vuonna 2026 FEE Suomi panostaa uudesta laatustandardista viestimiseen.

### 3. Ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen asema sekä kestävän kehityksen osaaminen vahvistuvat yhteiskunnassa ja poliittisessa päätöksenteossa

*Strategisen tavoitteen kuvaus: FEE Suomi vahvistaa vaikuttamistyötään ja rooliaan ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen sekä kestävyysosaamisen asiantuntijana. Osallistumme aktiivisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun ja teemme vaikuttamistyötä mm. valtakunnallisissa vaaleissa, opetussuunnitelmatyössä, opettajankoulutuksessa ja opetus- ja ympäristöhallinnon linjausten kehittämisessä. Koordinoimme valtakunnallisen ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen yhteistyöverkoston Pyöreän pöydän vaikuttamistyötä. Omistamme yhteiskunnallisen yrityksen Going Green Oy:n, joka edistää kestävää matkailua.*

#### 3.1. Ympäristökasvatuksen yhteistyöverkosto Pyöreä pöytä

Ympäristökasvatuksen toimijoille on koottu yhteistyöverkosto, Pyöreä pöytä. FEE Suomi koordinoi ympäristökasvatuksen yhteistyöverkosto Pyöreän pöydän toimintaa. Pyöreässä pöydässä jaetaan ajankohtaista ympäristö- ja kestävyyskasvatukseen liittyvää tietoa sekä suunnitellaan yhteistä vaikuttamistyötä ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen edistämiseksi. Pyöreä pöytä kokoontuu 2–3 kertaa vuodessa. Lisäksi työskennellään tarvittaessa pienemmissä työryhmissä. FEE Suomen toiminnanjohtaja toimii Pyöreän pöydän kokoonkutsujana, asioiden valmistelijana sekä puheenjohtajana.

Pyöreässä pöydässä on mukana yli 30 eri tahoa. Pyöreän pöydän jäseniä ovat WWF Suomi, Suomen luonto- ja ympäristökoulujen liitto, Opetusalan ammattijärjestö OAJ, Biologian ja maantieteen opettajien liitto BMOL, Natur och Miljö, Luontoliitto, Suomen Latu, Pääkaupunkiseudun kierrätyskeskus, Suomen nuorisokeskusyhdistys, Metsähallituksen Luontopalvelut, Fingo, Suomen ympäristöopisto Sykli, Helsingin seudun ympäristöpalvelut, Lasten ja nuorten puutarhayhdistys, OKKA-säätiö, Pidä Saaristo Siistinä, Pidä Lappi siistinä, Suomen Kulttuuriperintökasvatuksen seura, BirdLife Suomi, Varhaiskasvatuksen opettajien liitto, Marttaliitto, Suomen metsäyhdistys, Oulun kaupunki, Kauniaisten kaupunki, Pirkanmaan ympäristökasvatus, Korkeasaaren eläintarha, Saaristomeren biosfäärialue ja Kotitalousopettajien liitto. Pyöreän pöydän verkostoon kuuluu myös tutkijoita Tampereen,

Jyväskylän ja Helsingin yliopistoista sekä hallinnon edustajia Opetushallituksesta ja Keski-Suomen elinvoimakeskuksesta.

Vuonna 2026 Pyöreän pöydän verkoston toiminnassa keskitytään alustavasti KARVI:n kestävyyskasvatuksen arviointiin, eduskuntavaalivaikuttamiseen ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen edistämiseksi sekä muihin vuoden aikana ajankohtaiseksi nouseviin teemoihin.

### 3.2. Kestävä koulu -ohjelma

Kestävä koulu on ympäristökasvatus- ja opetusalan järjestöjen esitys valtakunnalliseksi ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen ohjelmaksi. Kestävä koulu -ohjelmaa edistää ja vaikuttamistyötä suunnittelee Pyöreän pöydän tahoista koottu työryhmä, jonka koollekutsujana toimii FEE Suomi. Kestävän koulun tavoitteena on juurruttaa kestävä kehityksen tiedot, taidot ja käytännöt osaksi päiväkotien ja peruskoulun sekä toisen asteen oppilaitosten toimintakulttuuria ja tuntisisältöjä. Kestävä koulu -ohjelman ensimmäinen versio julkaistiin vuonna 2022 ja sen esikuvana on toiminut Liikkuva koulu -ohjelma.

Keväällä 2027 Suomessa järjestetään eduskuntavaalit. Vaalivaikuttaminen alkaa jo vuonna 2026, jolloin pyritään vaikuttamaan puolueiden tekeillä oleviin vaaliohjelmiin tuomalla sinne ympäristökasvatuksen sisältöä ja maininta Kestävä koulu -ohjelmasta. Tavoitteena on saada Kestävä koulu -ohjelma käynnistymään seuraavalla hallituskaudella.

### 3.3. Kestävän kehityksen toimikunta ja kestävyyskoulutushaaste

Kestävän kehityksen toimikunta on yhteiskunnan merkittävät toimijat kokoava vaikuttajafoorumi. Toimikunta edistää yhteistyötä kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamiseksi ja pyrkii juurruttamaan kestävä kehityksen strategiset tavoitteet kansalliseen politiikkaan, hallintoon ja yhteiskunnallisiin käytäntöihin. FEE Suomi toimii valtioneuvoston kanslian alaisessa kestävä kehityksen toimikunnassa varajäsenenä.

Kestävän kehityksen toimikunta hyväksyi vuonna 2022 Suomen kestävän kehityksen Luonnon kantokyvyn turvaava, hyvinvoiva ja globaalisti vastuullinen Suomi -strategian vuosille 2022–2030. Strategia rakentuu kuudelle muutosalueelle, jotka ovat 1) Hyvinvointia edistävä talous ja työ sekä kestävä kulutus, 2) Sivistys, osaaminen ja kestävät elämäntavat, 3) Hyvinvointi, terveys ja yhteiskunnallinen osallisuus, 4) Kestävä energijärjestelmä, 5) Hyvinvointia edistävä ruokajärjestelmä ja 6) Monimuotoisuutta ja hiilineutraaliutta vahvistava metsien, vesien ja maan käyttö.

Kestävän kehityksen toimikunta julkaisi vuonna 2025 kansalliselle kestävän kehityksen strategialle toimenpidesuunnitelman vuosille 2025–2027. Toimenpidesuunnitelman tarkoituksena on konkretisoida ja vauhdittaa kestävän kehityksen työtä ja innostaa yhä useampia mukaan. Suunnitelma koostuu kymmenestä (10) toimenpiteestä, joiden toteutuksessa nojataan vahvasti toimikuntalaisten ja heidän verkostojensa osaamiseen ja aktiivisuuteen. Yksi toimenpiteistä on kestävyyskoulutushaaste.

FEE Suomi edistää aktiivisesti kestävyyskoulutushaasteen toteuttamista valtakunnallisesti vuosien 2026–2027 aikana valtioneuvoston kanslian pyynnöstä yhteistyössä kestävän kehityksen toimikunnan kanssa. Tarkempi toteutuksen muoto selviää alkuvuoteen 2026 mennessä.

### 3.4. Muu yhteistyö ja työryhmät

FEE Suomi on osa kehitysyhteistyön kattojärjestö Fingon koordinoimaa globaalikasvatuksen verkostoa. Verkosto tekee monenlaista yhteistyötä eri tahojen kanssa, esimerkiksi kouluttaen opettajia ja opettajaksi opiskelevia, tekemällä oppikirjavaikuttamista sekä tuottamalla materiaalia globaali- ja kestävyyskasvatuksen tueksi.

FEE Suomi on mukana Opettajien transformaation ajattelutapaa kehittämässä: Päämääränä kulttuurinen muutos kohti kestävyttä (TeacherMind) -hankkeen yhteistyöryhmässä. TeacherMind-hankkeessa tutkitaan, millaisia ovat opettajien muutosajattelun ydintekijät ja miten niihin voidaan vaikuttaa. Hankkeessa kerätään määrällistä ja laadullista tutkimusainestoa ja tarkastellaan erityisesti opettajien uskomuksia yksilöiden ja kulttuurien

mahdollisuudesta muuttua. Hankkeessa kehitetään interventio, jonka avulla voidaan tukea opettajia kulttuurisen kestävyysmuutoksen edistämiseksi. TeacherMind tuottaa vapaasti saatavia työkaluja opettajien ammatillisen kehittymisen tueksi. TeacherMind -hankkeen rahoittaa Suomen akatemia vuosina 2024-2028.

Lisäksi FEE Suomella on edustus myös Siemenpuusäätiön valtuuskunnassa sekä Luonto- ja ympäristökoulujen liitto ry:n ohjausryhmässä.

FEE Suomi on kiinnostunut jatkossakin olemaan mukana Suomen kestävän kehityksen työssä ja on mahdollisuuksien mukaan kiinnostunut myös muista jäsenyyksistä ja työryhmistä, joihin katsoo omaavansa asiantuntijuutta.

## 4. Ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen osaaminen kasvaa ja laatu paranee

*Strategisen tavoitteen kuvaus: FEE Suomi on mukana kehittämässä ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen koulutusta. Suunnittelemme ja toteutamme opettajille ja kasvattajille suunnattuja koulutuksia ja koulutushankkeita yhdessä yhteistyökumppaneiden ja alan tutkijoiden kanssa.*

### 4.1. Koulutukset

FEE Suomi järjestää omia koulutustilaisuuksia ja osallistuu valtakunnallisiin sekä alueellisiin ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen tapahtumiin tarjoamalla ohjelmaa ja työpajoja kasvatustalon ammattilaisille.

FEE Suomen omia koulutustilaisuuksia, kuten Vihreän lipun esittely- ja perehdytystilaisuuksia, toteutetaan etätapahtumina. Koulutuksia toteutetaan myös tarvittaessa lähitilaisuuksina tilauksesta. Vihreä lippu -ohjelmaa ja ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen toteuttamista esitellään mahdollisuuksien mukaan kutsuttuna kiinnostuneille tahoille. Rahoitusta laajemmalle koulutusyhteistyölle haetaan.

Vuonna 2026 FEE Suomi osallistuu Suomen suurimpaan ympäristökasvatustapahtumaan, ULOS-UT-OUT:iin Tampereella järjestämällä luonnon monimuotoisuuden liittyviä koulutuksia.

Alueellista yhteistyötä jatketaan eri yliopistojen opettajankoulutuslaitosten, Vihreä lippu -osallistujatapaamisten tai muiden ympäristökasvatuskoulutuspäivien kanssa osallistumalla esimerkiksi seminaareihin tai luontokoulupäiviin.

### 4.2. Keskustelua ympäristökasvatuksesta -tilaisuudet

FEE Suomi toteuttaa yhteistyössä Keski-Suomen elinvoimakeskuksen (ent. Keski-Suomen elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus) kanssa 4–6 kertaa vuodessa etäkeskustelutilaisuuksia ympäristökasvatuksen ajankohtaisista teemoista. Keskustelutilaisuuksiin kutsutaan

valtakunnallisesti ympäristökasvatuksen eri toimijoita: alueellisten ympäristökasvatuksen yhteistyöryhmien vetäjiä, aluehallinnon (aluehallintovirastot, elinvoimakeskukset) yhteyshenkilöitä sekä Ympäristökasvatuksen yhteistyöverkosto Pyöreän pöydän jäseniä.

Tilaisuuksissa keskustelun avaajina toimivat eri alojen toimijat, jotka esittelevät aihetta ympäristökasvatuksen näkökulmasta. Keskustelutilaisuuksien alustavat esittelijät ja teemat vuodelle 2026 ovat opetus- ja kulttuuriministeriön Peruskoulun tulevaisuustyö -hankkeen (2024–2025) koonti ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen näkökulmasta sekä Lupa- ja valvontaviraston (ent. Etelä-Suomen aluehallintovirasto) päiväkotien ja koulujen pihat. Teemoja ja esittelijöitä keskusteluille voi ehdottaa kuka tahansa.

Vuonna 2026 tilaisuuksien markkinointia aiotaan kehittää ja yleisöä laajentaa, jotta ympäristökasvatuksen teemat kokoavat yhteen laajemmin toimijoita ympäri Suomen.

### 4.3. Ympäristökasvatuksen tunnustus

FEE Suomi on kiinnittänyt huomiota ympäristökasvatuksen laatuun jakamalla Ympäristökasvatuksen tunnustuksen ansiokkaasta ympäristökasvatuksen ja kestävä kehityksen edistämisestä jo vuodesta 2002. Järjestö myöntää vuosittain tunnustuksen yhdelle henkilölle tai taholle ansiokkaasta ympäristö- ja kestävyyskasvatustyöstä Suomessa. Tunnustuksen myöntämisperusteina ovat muun muassa vaikuttavuus, pitkäjänteinen sitoutuminen ja kestävyys. Tunnustus tekee näkyväksi merkittävää työtä ympäristön ja kestävä tulevaisuuden hyväksi. Aiemmin tunnustus tunnettiin Ympäristökasvatuksen ruusu -nimellä, ja vuodesta 2024 lähtien tunnustus on jaettu Vuoden ympäristökasvattaja -nimellä.

Vuoden 2026 alussa julkaistaan vuoden 2025 tunnustuksen saaja.

Ehdotuksia vuoden 2026 tunnustuksen saajaksi voi tehdä kuka tahansa loka-marraskuussa 2026.

#### 4.4. MUST - Enabling Multispecies Transitions of Cities and Regions

Vuonna 2026 FEE Suomi on mukana yhteistyötahona Suomen Akatemian rahoittamassa mittavassa konsortiohankkeessa ”Enabling Multispecies Transitions of Cities and Regions” eli MUST-hankkeessa, jossa on kyse tutkimusperustaisesta kansalaisyhteistyöstä. Mukana on joukko ympäristöalan johtavia tutkijoita monelta tieteenalalta.

Yhteiskunnallisina ratkaisuin konsortiohanke tuottaa 1) moniaistisia oppimateriaaleja, jotka tukevat kykyä suojella luonnon monimuotoisuutta sosiaalisesti ja ekologisesti kestäväällä tavalla, 2) arvottamisen menetelmiä, jotka pohjautuvat eri tieteenalojen yhdistämiseen ja mahdollistavat ihmisten ja toisten lajien hyvinvoinnin huomioimisen valtionhallinnon ja yritysten päätösten teossa, 3) hallintorakenteita, jotka yhtenäistävät viranomaisten ja teollisuuden biodiversiteettistrategioita ja 4) yhteistyötahoille suunnatun toimintavalmiuksien vahvistamisen ohjelman. Hankkeessa on seitsemän erillistä ja itsenäistä, mutta toisiinsa linkittyntä työpakettia. Paketit edustavat eri tieteenalvoja (muun muassa ekologia, kaupunkisuunnittelu, arkkitehtuuri, maantiede). Yksi työpaketti on kasvatustieteellinen ”(Un)learning with other species.”

FEE Suomi tarjoaa koko konsortioon sekä erityisesti kasvatustieteelliseen työpakettiin näkemystä suomalaisesta ympäristö- ja kestävyyskasvatuksesta muun muassa haastatteluiden kautta sekä viestimällä hankkeesta omissa viestintäkanavissaan. FEE Suomi ei saa MUST-hankkeesta rahallista tukea.

Hanke päättyy vuoden 2026 lopussa, ja sille haetaan jatkorahoitusta.

## 5. Ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen viestintä vahvistuu

*Strategisen tavoitteen kuvaus: FEE Suomi viestii alan ajankohtaisia uutisia ja luotettavaa, tutkimukseen perustuvaa tietoa. Vahvistamme viestintäämme ja sen resursseja. Kehitämme ympäristö - ja kestävyyskasvatuksen viestintää ja julkaisuja sekä lisäämme näkyvyyttämme ja tunnettuuttamme. Lisäämme yhteistyötä ja keskustelua ympäristö - ja kestävyyskasvatuksen kentällä sekä yhteiskunnan muiden toimijoiden kanssa.*

FEE Suomi viestii aktiivisesti ja strategisesti ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen ajankohtaisista aiheista viestintäsuunnitelman mukaisesti. FEE Suomi on mukana alan verkostoissa ja tekee aktiivista viestintäyhteistyötä eri tahojen kanssa. FEE Suomen viestintä koostuu järjestön ja Vihreä lippu -ohjelman viestinnästä: verkkosivuista, sosiaalisesta mediasta, Ajankohtaista ympäristökasvatuksessa -uutiskirjeestä, Ympäristökasvatus-lehdestä, tapahtumaviestinnästä sekä Vihreä lippu -osallistujaviestinnästä.

### 5.1. Verkkosivut

Ulkoisen viestinnän perusta ovat järjestön verkkosivut ([www.feesuomi.fi](http://www.feesuomi.fi)) ja Vihreän lipun verkkosivut ([www.vihrealippu.fi](http://www.vihrealippu.fi) & [www.gronflagg.fi](http://www.gronflagg.fi)). Vuoden 2026 aikana jatketaan sivustojen päivittämistä ja selkeyttämistyötä. FEE Suomen jo vuonna 2025 alkaneen verkkosivupäivityksen tavoitteena on panostaa ajankohtaisuuteen ja tärkeisiin toimintoihin ohjaamiseen, selkeään käyttökokemukseen sekä luotettavaan mielikuvaan järjestöstä. Vihreän lipun verkkosivupäivityksen tavoitteena on luoda aiempaa innostavampi ja selkeämpi kuva Vihreästä lipusta sekä kannustaa uusia toimijoita tutustumaan ja liittymään ohjelmaan. Nettisivujen kävijämääriä, aineistojen latauksia ja analytiikkaa seurataan säännöllisesti.

### 5.2. Sosiaalinen media

FEE Suomen sosiaalisen median viestinnän keskeisinä tavoitteina on jakaa tietoa ympäristökasvatuksen ja kestävä kehityksen edistämiseksi tehdystä työstä, kertoa muista alan ajankohtaisista asioista sekä vahvistaa ympäristökasvatuksen ja kestävä kehityksen asemaa ja näkyvyyttä. Viestinnän tärkeimpiä kohderyhmiä ovat opettajat, kasvatustieteen ammattilaiset sekä muut lasten ja nuorten kanssa työskentelevät. Lisäksi kohderyhmiin kuuluvat ympäristö- ja kestävyyskasvatusalan järjestöt ja toimijat sekä poliittiset päättäjät.

Viestinnässä keskitytään FEE Suomen ajankohtaisiin asioihin sekä Vihreän lipun markkinointiin. Merkittävimpiä FEE Suomen ponnistuksia, kuten Vuoden ympäristökasvattaja -tunnustusta sekä Vihreä lippu -ohjelmaa ja -ohjelman kaikille avoimia uusia materiaaleja, markkinoidaan suuren, asian kannalta merkityksellisen joukon tavoittamiseksi kampanjoilla.

FEE Suomen ja Vihreä lippu -ohjelman sosiaalisen median viestintää selkeytetään ja sosiaalisen median tilejä uudistetaan tarkoituksenmukaisella tavalla. Eri sosiaalisen median alustoille julkaistaan Vihreä lippu -esittelyvideoita markkinoinnin tueksi.

Metan sosiaalisen median palveluista hyödynnetään ensisijaisesti Instagramia ja Facebookia, jotka toimivat sekä FEE Suomen että Vihreän lipun pääasiallisina kanavina. Lisäksi erityisesti FEE Suomen ajankohtaisimpia asioita ja valikoituja Vihreän lipun uutisia jaetaan LinkedInissä. Käytössä olevia vaikuttamisviestinnän kanavia tarkastellaan suhteessa muuttuvan maailman tarpeisiin sekä FEE Suomen ja Vihreän lipun kohderyhmiin.

Instagram-tilin tavoitteena on lisätä FEE Suomen ja Vihreän lipun tunnettuutta ja innostaa seuraajia toimiin ympäristön puolesta. Kanavaa hyödynnetään myös entistä monipuolisemmin vaikuttamisviestinnässä. Vuonna 2025 käynnistetty Instagram-tilin nimenmuutos toteutetaan Metan teknisistä syistä johtuen vuonna 2026. Nykyinen @vihrealippu-tili siirretään @fee\_suomi-nimimerkin alle, aiemmin suunnitellun @feesuomi-nimimerkin sijaan. Nimenmuutos vahvistaa FEE Suomen tunnettuutta ja selkeyttää FEE Suomen ja Vihreän lipun rooleja suhteessa toisiinsa. Lisäksi muutos mahdollistaa laajemman viestintäyhteistyön FEE Suomen omistaman Going Green Oy:n kanssa. Instagramissa jaetaan FEE Suomen ajankohtaisimpia asioita, verkkolehden juttuja ja Vihreän lipun ajankohtaisimpia uutisia ja materiaaleja.

FEE Suomen ja Vihreän lipun yhteisen Facebook-sivun tavoitteena on houkutella tilaajia ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen uutiskirjeelle, osallistujia koulutuksiin, lukijoita Ympäristökasvatus-lehdelle sekä etenkin uutisisältöjen kautta kävijöitä FEE Suomen ja Vihreän lipun verkkosivuille. Sivua hyödynnetään myös vaikuttamistyön kampanjoissa.

LinkedInin viestintää kehitetään ja seuraajamäärää kasvatetaan. Kanavan avulla tavoitellaan kohderyhmistä erityisesti poliittisia päättäjiä ja sidosryhmiä sekä tehdään näkyväksi FEE Suomen asemaa vaikuttavana asiantuntijana ympäristökasvatuksen kentällä.

Viestipalvelu X:n käytöstä luovutaan toistaiseksi ja tili jäädytetään, sillä se ei nykyisellään tue järjestön arvoja tai viestinnän tavoitteita. Tilille ei jatkossa julkaista sisältöä, mutta tunnus säilytetään väärinkäytösten ehkäisemiseksi. Vaikuttamisviestinnän kanavina käytetään jatkossa yhä enemmän Instagramia ja LinkedIniä.

### 5.3. Ajankohtaista ympäristökasvatuksessa -uutiskirje

FEE Suomi toimittaa kuukausittaista Ajankohtaista ympäristökasvatuksessa -uutiskirjettä, johon kootaan monipuolinen tietopaketti ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen keskeisimmistä ja ajankohtaisimmista asioista. Sisältöä pyydetään myös muilta alan toimijoilta ja tutkijoilta. Uutiskirje tarjoaa tietoa tapahtumista, uusista materiaaleista, koulutuksista, tutkimusuutisista, avoimista työpaikoista sekä tietoa ympäristökasvatuksen vaikuttamistyöstä.

Uutiskirje on tarkoitettu kaikille ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen parissa toimiville ja aiheesta kiinnostuneille. Sekä uutiskirjeen tilaaja- ja lukijamäärän kasvattamista että uutiskirjeen aseman vakiinnuttamista ympäristökasvatuksen kentällä jatketaan edelleen. Uutiskirjeen analytiikkaa seurataan säännöllisesti.

### 5.4. Ympäristökasvatus-lehti

FEE Suomi julkaisee Ympäristökasvatus-lehteä, joka on ympäristökasvatusalan merkittävin julkaisu Suomessa. Lehti edistää keskustelua alan ajankohtaisista aiheista, viestii tutkimuksesta ja kehittämishankkeista sekä edistää verkostoitumista ympäristökasvatuksen alalla. Lehti ilmestyy sekä verkossa että painettuna lehtenä. Lehden päätoimittajana toimii FEE Suomen toiminnanjohtaja ja lehdellä on toimitussihteeri. Lehteä toimitetaan myös vapaaehtoisvoimin.

Ympäristökasvatus-lehden verkkoversio julkaistaan FEE Suomen verkkosivuilla. Verkkoledessä eri teemaisia artikkeleja julkaistaan pitkin vuotta. Julkaistuja artikkeleja nostetaan esille myös uutiskirjeessä ja sosiaalisessa mediassa.

Ympäristökasvatus-lehden painettu teemalehti julkaistaan kesällä 2026. Lehteä suunnittelee ja ideoi toimituskunta, joka valitsee lehdelle joka vuosi vaihtuvan, ajankohtaisen teeman. Toimituskunta kokoontuu 2–4 vuodessa ja se koostuu päätoimittajan ja toimitussihteerin lisäksi ympäristö- ja kestävyyskasvatusalan asiantuntijoista. Lehteä rahoitetaan osittain ilmoitusmyynnin tuotoilla. Lehti käsittelee teeman kytkentöjä kasvatukseen sekä tarjoaa opettajille ja kasvattajille taustoitusta, näkökulmia ja välineitä kasvatustyöhön.

Vuonna 2026 Ympäristökasvatus-lehteä, niin verkko- kuin printtilehteä, kehitetään kokonaisuutena vastaamaan muuttuvan maailman tarpeisiin. Lisäksi printtilehden tilausmäärän kasvattamiseen panostetaan.

### 5.5. Tapahtumaviestintä ja -markkinointi

FEE Suomi tuo ympäristökasvatusta esille ja markkinoi toimintaansa sekä Vihreä lippu -ohjelmaa alan tapahtumissa, kuten Educa-messuilla Helsingissä, ULOS-UT-OUT 2026-tapahtumassa Tampereella sekä muissa alueellisissa tapahtumissa.

Vihreä lippu -ohjelman tilaisuuksista viestitään ja niitä markkinoidaan aktiivisesti kaikissa FEE Suomen viestintäkanavissa sekä mahdollisuuksien mukaan erilaisilla alustoilla, kuten ympäristökasvatuksen materiaalipankki MAPPA:ssa.

### 5.6. Vihreän lipun osallistujaviestintä

Vihreän lipun osallistujaviestinnän tavoitteena on ohjeistaa, innostaa ja kannustaa ohjelmassa jo mukana olevia osallistujia. Osallistujaviestintää toteutetaan säännöllisesti lähetettävällä osallistujaviestillä, perehdytystilaisuuksilla sekä kehittämällä osallistujasivuja ja yksilöllistä palvelua. Osallistujille voidaan lähettää myös muita viestejä esim. yhteistyökumppaneiden järjestämistä osallistujatapaamisista. Osallistujaviestintää kehitetään ohjelman tarpeiden mukaan ja osallistujien toiveiden pohjalta.

## 5.7. Mediatyö ja -seuranta

FEE Suomen mediatyön tavoitteena on lisätä ennen kaikkea järjestön ja Vihreä lippu -ohjelman tunnettuutta, mutta myös vahvistaa ympäristö- ja kestävyyskasvatuksen näkyvyyttä Suomessa laajemmin. Kasvatus- ja ympäristöalan ajankohtaisia asioita seurataan aktiivisesti ja niistä viestitään FEE Suomen eri kanavissa. Vuoden 2026 aikana mediatyötä kehitetään.

Vihreä lippu -osallistujia kannustetaan viestimään toiminnastaan alue- ja valtakunnanmedioihin. Vihreä lippu -toiminnasta viestiminen kuuluu ohjelman kriteereihin.

## 5.8. Viestintäsuunnitelma

Viestintäsuunnitelma ohjaa järjestön viestintää sekä määrittää sen vastuut ja roolit. Vuonna 2026 viestintäsuunnitelma uudistetaan vastaamaan järjestön nykyisiä tarpeita ja päivitettyä strategiaa. Edellinen suunnitelma on laadittu vuonna 2021.

## 6. Hallinto ja talous

FEE Suomen jäsenistö kokoontuu kahdesti vuodessa päättämään järjestön asioista. Kevätkokous järjestetään maaliskuun loppuun mennessä ja syyskokous marraskuun loppuun mennessä.

Järjestön toimintaa linjaa hallitus, jossa on puheenjohtajan lisäksi 4–10 varsinaista jäsentä ja 0–4 varajäsentä. Jäsenistö valitsee hallituksen jäsenet kaksivuotiskausille ja jäsenistä lähinnä puolet ovat vuosittain erovuoroisia. Henkilövalinnat tehdään syyskokouksessa. Hallituksen jäsenet voivat edustaa järjestöä eri verkostoissa, koulutustapahtumissa ja messuilla.

Järjestöllä on vuoden 2026 alussa vakituudessa työsuhhteessa toiminnanjohtaja, Vihreä lippu -ohjelmajohtaja (sijainen 11.1. asti), hallintopäällikkö ja viestintäsuunnittelija. Vihreä lippu -ohjelman toimintasuunnitelmien ja raporttien lukijoiksi palkataan 5–12 tuntityöntekijää keväällä ja syksyllä. Muita määräaikaista hanketyöntekijöitä tai harjoittelijoita palkataan tarpeen mukaan.

FEE Suomen toimitilat sijaitsevat Helsingissä, Lintulahdenkatu 10:ssä, 6. kerroksessa. FEE Suomen toimistossa on työpisteet neljälle työntekijälle. Lisäksi käytössä on muiden vuokralaisten kanssa yhteiset keittiö- ja oleskelutilat.

FEE Suomen talouden perustan muodostavat julkiset avustukset, joita järjestö hakee ympäristöministeriöltä (valtionavustus valtakunnallisille luonnonsuojelu- ja ympäristöjärjestöille) ja Opetushallitukselta (yleisavustukset järjestöille), sekä Vihreä lippu -ohjelman osallistumismaksut. Lisärahoitusta koulutushankkeita tai muita hankkeita varten haetaan aktiivisesti eri rahoituslähteistä, kuten säätiöistä ja rahastoista. Myös yritysyhteistyötä pyritään kehittämään tulevan toimintavuoden aikana.

Tuloja saadaan myös Ympäristökasvatuksen teemalehden ilmoitusmyynnistä sekä jäsenmaksuista. Jäsenmäärän kasvattamiseksi suunnitellaan markkinointitoimenpiteitä.

Taloudesta tarkemmin vuoden 2026 talousarviossa.

## 7. Going Green Oy (GoG)

Going Green Oy (GoG) on Ympäristökasvatusjärjestö FEE Suomi ry:n omistama yhteiskunnallinen yritys, joka edistää kestävästä matkailusta ja alan ympäristötietoisuutta. GoG hallinnoi Suomessa kahta Foundation for Environmental Educationin (FEE Global) kansainvälistä, matkailusektorille suunnattua ympäristökasvatusohjelmaa, Green Key:tä ja Blue Flagia, sekä näiden rinnalle kehittämäänsä kansallista ohjelmapalveluyrityksille tarkoitettua Green Activities -ympäristöohjelmaa.

FEE Global:n strategia Gaia 20:30 sekä YK:n Sustainable Development Goals (SDG) toimivat ohjelmien viitekehyksenä: Green Key, Blue Flag ja Green Activities ovat kestävästä matkailun standardeja, jotka ohjaavat matkailuyrityksiä tekemään oman osuutensa YK:n asettamien 17 kestävästä kehityksen tavoitteen saavuttamiseksi.

Vuotta 2025 leimannut EU-sääntelyn tuomiin muutoksiin valmistautuminen jatkuu vuonna 2026. FEE Global saattaa päätökseen niin Green Key kuin Blue Flag -ohjelmien kriteeristö- ja sertifikaattiuudistuksen yhteistyössä maatoimistojen kanssa. Yrityksen strategia vuosille 2026–2028 huomioi nämä ohjelmauudistukset, muuttuvan toimintaympäristön sekä Ympäristökasvatusjärjestö FEE Suomi ry:n omistajastrategian. Green Activities:in osalta kehitystyö jatkuu muiden ohjelmien kehitystä mukaillen.

Vuoden 2026 toiminnan ytimessä on ohjelmatyön ohella yhdessä tekemisen vahvistaminen FEE Suomi ry:n kanssa ja erityisesti ympäristökasvatusta edistäminen yhdessä aikuiskasvatusta osalta. Asiakkaiden koulutusta kehittäminen on tärkeä osa Going Greenin hallinnoimien ohjelmien tarjoamaa ympäristökasvatusta. Yhteisen viestinnän vahvistaminen tukee kaikkien FEE Global:n ohjelmien menestystä Suomessa.

Going Green jatkaa hedelmällistä yhteistyötä Visit Finlandin Sustainable Travel Finland -merkin, Suomen matkailualan liiton SMALin sekä mahdollisuuksien mukaan Reilun matkailun yhdistyksen ja matkailun alueorganisaatioiden kanssa.

Going Green edistää matkailualan kestävästä yrittämisestä ja menestystä Suomessa, ja osallistuu aktiivisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun ja verkostoituu, myös yli toimialarajojen.

Going Green Oy kasvaa hallitusti ja kestäväällä tavalla.

- Asiakasviestintä ja -webinaarit vahvistavat kestävä kehityksen osaamista asiakkaiden parissa. Tietoisuus ilmastonmuutoksen torjuntaa ja luonnon monimuotoisuutta edistävästä toimista sekä keinoista vähentää ympäristökuormitusta kasvaa ja on osa arjen toimintoja.
- Hinnoittelua tarkastetaan 1.10.2026 alkaen kansainvälisen Green Key ja Blue Flag -ohjelmatoimistojen ohjeistuksen mukaan. Green Activities -hinnoittelu toteutetaan linjassa muiden ohjelmien kanssa.
- Kaikki auditoinnit tehdään ulkopuolisten auditoijien toimesta.
- It-järjestelmät ovat asiakkaiden, työntekijöiden ja auditoijien tukena, ja niitä kehitetään tarpeen mukaan.
- Henkilöstön osaamista ja työhyvinvointia ylläpidetään ja kehitetään.
- Henkilöstö kokee itsensä arvostetuksi ja tuntee tekevänsä merkityksellistä työtä. Muutostilanteessa tähän kiinnitetään edelleen erityistä huomiota.
- Matkailualan sertifikaattien tunnettuus ja arvostus kasvaa, myös loppukäyttäjien keskuudessa.